



# Wider den Blackout

Sicherheit für kritische Infrastruktur nach  
ISO 27001 und 27019

Dr. Friedrich Neurauter (TINETZ)

14. Information-Security-Symposium, Wien 2018



## Inhalt / Agenda

- I. Einleitung / Vorstellung
- II. Umsetzungsprojekt ISO 27001 + 27019 TINETZ
- III. Herausforderungen: IT- vs. OT-Sicherheit
- IV. Erkenntnisse / Fazit / Lessons Learnt
- V. Zusammenfassung / Ausblick



## Dr. Friedrich Neurauter

- TINETZ-Mitarbeiter seit März 2014
- Ausbildung: Informatiker (UIBK)

TINETZ

tiroler  
wasser  
kraft

03/2014

- Smart Meter Security  
(projektweit)

10/2016

- Informationssicherheitsmanager  
(unternehmensweit)



## TINETZ-Tiroler Netze GmbH

- 100%ige Tochtergesellschaft der TIWAG-Tiroler Wasserkraft AG (Landesenergieversorger)
- Größter Verteilnetzbetreiber Tirols (> 500 MA)
- Auftrag:
  - Betrieb und Ausbau eines qualitativ hochwertigen und hochverfügbaren Stromnetzes
  - Integration von neuen, innovativen Technologien in den Netzbetrieb (Smart Meter etc.)



# Assets und deren Absicherung

Zentrale Netzleitstelle



45 Umspannwerke, 4100 Trafost.  
11.500 km Leitungen



Smart Meter  
(ca. 220.000)



- Zentrale Betriebsführung (Leits)
- Fernüberwachung und -steu
- Systemausfälle können gravier
- Aufkommen spezifischer Malware: Inc
- Hohes Sicherheitsniveau notwendig

Einführung eines ISMS  
nach ISO 27001 + 27019



## Inhalt / Agenda

- I. Einleitung / Vorstellung
- II. Umsetzungsprojekt ISO 27001 + 27019 TINETZ
- III. Herausforderungen: IT- vs. OT-Sicherheit
- IV. Erkenntnisse / Fazit / Lessons Learnt
- V. Zusammenfassung / Ausblick





# Umsetzungsprojekt ISO 27001 + 27019

## ■ Projektziele

- Einführung eines ISMS nach ISO 27001 / ISO TR 27019
  - Die ISO TR 27019 beinhaltet für einzelne Kontrollziele EVU-spezifische Implementierungsempfehlungen
- Geltungsbereich „Gesamt-TINETZ“ (alle Standorte, UWs)

## ■ Rahmenbedingungen

- Aufbauend auf Vorprojekt (Gap-Analyse)
- TIWAG-Zertifizierung seit 2011 (IT- + Office-Umgebung)
- Konzernweite Zertifizierung 10/2017 (Erstzertifizierung TINETZ + Rezertifizierung TIWAG)
- Projektstart Q4/2016



# Umsetzungsprojekt ISO 27001 + 27019



- Projektkernteam: 8 MA + 1 ext. Berater
- Aufwand intern: ca. 1600 h
  - Aufwand extern: ca. 400 h

Zertifizierungsprozess CIS	
1	CIS Initial Registration & Planning; Kundenregistrierung
2	CIS-System & Risk Review/ STAGE 1
3	CIS-Reporting / STAGE 1
4	CIS-Certification Audit/ STAGE 2
5	CIS-Reporting / STAGE 2
<b>ZERTIFIKAT</b>	

Aufgrund bestehender Zertifizierung von TIWAG

- konnten wesentliche Teile des TIWAG-ISMS übernommen werden (Richtlinien, Risikomanagement)
- war kein STAGE 1 Audit erforderlich





## Zertifizierungsaudit / Ergebnis

- Termin: 16.-20. Okt. 2017
- 2 Auditoren (CIS) + interne Interviewpartner
- Urteil der Auditoren
  - „Das gesamte ISMS wird effizient, schlüssig, normkonform und den Bedürfnissen der TIWAG und TINETZ bestens angepasst umgesetzt“
- TIWAG-Konzern ist erstes EVU in Österreich, das vollständig (inkl. Netz und Erzeugung) nach ISO 27001 zertifiziert ist



## Inhalt / Agenda

- I. Einleitung / Vorstellung
- II. Umsetzungsprojekt ISO 27001 + 27019 TINETZ
- III. Herausforderungen: IT- vs. OT-Sicherheit
- IV. Erkenntnisse / Fazit / Lessons Learnt
- V. Zusammenfassung / Ausblick



# Kritische Infrastruktur – Operational Technology

TINETZ

## ■ Definition OT

- Hard- und Software zum Überwachen und Steuern von Prozessen in technischen Anlagen (z.B. ICS, SCADA)

## ■ Definition Kritische Infrastruktur

- Infrastrukturen, die eine wesentliche Bedeutung für die Aufrechterhaltung wichtiger gesellschaftlicher Funktionen haben und deren (Zer-)Störung schwerwiegende Auswirkungen auf die Gesundheit, Sicherheit oder das wirtschaftliche und soziale Wohl großer Teile der Bevölkerung haben würde

tiroler  
wasser  
kraft



## Herausforderungen: IT- vs. OT-Sicherheit

- **OT Security = RSA** (not CIA);  
*reliability, safety and availability*
- **Systemausfall kann gravierende Folgen haben (Blackout)**
- **Trennung** zwischen OT- und IT-Welt schwindet zusehends
  - Kein Air-Gap mehr, OT-Netz  $\infty$  IT-Netz  $\infty$  Internet
  - Business-Enablement, Digitalisierung, Fernwartung
- **Viele Legacy Systeme**
  - Lange Gerätelebensdauer (10-20 Jahre)
  - Veraltete Systeme (end-of-support, end-of-life)
  - Proprietäre Systeme
  - Insecure by design



# Herausforderungen: IT- vs. OT-Sicherheit

TINETZ

tiroler  
wasser  
kraft

- Viele **Schwachstellen** in OT-Komponenten
- **Unverschlüsselte** Kommunikation
- Klassische **Sicherheitsmechanismen** nur bedingt anwendbar
  - **Software/Security Updates:**
    - Viel größere Zykluszeit, teilweise keine Patches verfügbar
    - Häufiges Testen von Updates auf (Betriebs-)Sicherheit ist aufwändig/teuer
  - **Gefahr von Ausfall kritischer Systeme durch:**
    - AV Scan (jedes Signatur-Update ist potenziell gefährlich: „false positives“)
    - Penetrationstests, Schwachstellen-Scan, Port Scan etc.
  - Daher **defense in depth** wichtig:
    - Physische Sicherheit/Objektsschutz (Zutritt, Video etc.), Perimeterschutz, Application Whitelisting + Firewalls, Anomalieerkennung (IDS)



## Inhalt / Agenda

- I. Einleitung / Vorstellung
- II. Umsetzungsprojekt ISO 27001 + 27019 TINETZ
- III. Herausforderungen: IT- vs. OT-Sicherheit
- IV. Erkenntnisse / Fazit / Lessons Learnt
- V. Zusammenfassung / Ausblick





## Erkenntnisse / Fazit / Lessons Learnt 1/4

### ■ Ein ISMS kann nur funktionieren, wenn

- die **Mitarbeiter** von der Sinnhaftigkeit überzeugt sind
- und die Richtlinien in der täglichen Praxis umsetzen (Security Awareness)
- Daher ist die Unterstützung seitens der **Unternehmensleitung** enorm wichtig

### ■ Implementierungsaufwand

- wäre ohne vorhandenes Risikomanagement + Synergien mit TIWAG-ISMS deutlich höher gewesen
- kaum Mehraufwand bezüglich ISO TR 27019



## Erkenntnisse / Fazit / Lessons Learnt 2/4

- **Die Norm lässt viel Interpretationsspielraum zu**
  - z.B. wird ein „*angemessenes*“ Risikomanagement gefordert, aber der Begriff „angemessen“ nicht genauer definiert; daher:
  - MA (intern oder extern) mit ISO 27001 Expertise nötig
- **Viel organisatorische, wenig technische Sicherheit**
  - Schreiben von Richtlinien und Begleitdokumenten
  - Initiieren von Prozessen (Risikomanagement, KVP)



## Erkenntnisse / Fazit / Lessons Learnt 3/4

### ■ Es geht bei den **Audits** um:

- den Nachweis einer angemessenen ISMS-Umsetzung
- Unterstützung und NICHT Darstellung von Schwächen um jeden Preis
- Hinweise, die helfen Verbesserungen vorzunehmen, optimalere Lösungen darzustellen

### ■ Es ist empfehlenswert

- alle benötigten **Unterlagen** wie Dokumentationen, Nachweise und Beispiele aus den Abteilungen im Vorhinein zu sammeln (keine Zeit während Audit)



## Erkenntnisse / Fazit / Lessons Learnt 4/4

- **„Nach dem Audit ist vor dem Audit“**
  - Jährliche Überwachungsaudits durch CIS
  - Rezertifizierungsaudits im 3-Jahreszyklus
- **„Keep it simple“**
  - Man sollte nicht versuchen, alles bis ins kleinste Detail zu regeln; die Richtlinien müssen auch auf ihre Einhaltung überprüft und bei Bedarf verbessert werden
- **„Technology is hard, people are harder“**



## Inhalt / Agenda

- I. Einleitung / Vorstellung
- II. Umsetzungsprojekt ISO 27001 + 27019 TINETZ
- III. Herausforderungen: IT- vs. OT-Sicherheit
- IV. Erkenntnisse / Fazit / Lessons Learnt
- V. Zusammenfassung / Ausblick



## Zusammenfassung / Ausblick

- **OT-Sicherheit != IT-Sicherheit**
- **Adäquates Sicherheitsmanagement**  
bei Energieversorgungsunternehmen auf Basis ISO 270xy
  - Solide Basis für Umsetzung DSGVO und NIS-Richtlinie
- **ABER: viele Legacy Systeme in kritischen Bereichen**
- **Blackout-Risiko**
  - Nicht nur durch Cyberangriffe / Hacker
  - Auch durch erneuerbare Energien (z.B. Sonnenfinsternis)
  - Überlastung der Netze durch E-Mobilität





Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Dr. Friedrich Neurauter

TINETZ

14. Information-Security-Symposium, Wien 2018